

Master Rem: oltre vent'anni di innovazione continua nella formazione real estate

Una collaborazione virtuosa tra università e imprese per la creazione di profili professionali in grado di raccogliere la sfida del cambiamento

Quest'anno compie 23 anni, portati benissimo. La prima edizione, nella forma di corso post-laurea finanziato dal Fondo Sociale Europeo, risale all'anno accademico 1996/97. Dal 2000 il Master REM (Real Estate Management) è un master universitario di I livello erogato dal Real Estate Center (REC) del Laboratorio Gestione, Dipartimento ABC - Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito del Politecnico di Milano e gestito dal Consorzio CISE (Construction Innovation and Sustainable Engineering). Il Prof. Oliviero Tronconi, che lo ha ideato e oggi lo dirige insieme al prof. Andrea Ciaramella, sottolinea "Il Master REM è una macchina complessa, coinvolge uno staff impegnato costantemente nel rapporto con l'aula, le aziende partner e i docenti; il lavoro dietro le quinte è determinante per garantire un prodotto di qualità". Il programma è coordinato dalla Prof.ssa Jessica Astolfi che si avvale ogni anno del supporto di una tutor d'aula; la Prof.ssa Marzia Morena si occupa dei progetti internazionali connessi al Master.

Il Master REM ha l'obiettivo di formare figure professionali in ambito immobiliare attraverso un percorso di 1500 ore, suddivise tra lezioni ex cathedra, esercitazioni individuali e/o di gruppo, visite esterne, studio e stage formativo in azienda. "Il percorso formativo offerto dal Master REM è stato il primo in Italia ad essere accreditato dalla "Royal Institution of Chartered Surveyors"

(RICS), spiega il prof. Ciaramella che ne ha seguito il percorso di accreditamento a partire dall'anno 2000 e insieme al prof. Tronconi ha contribuito a costituire il Capitolo italiano dell'associazione internazionale, di cui è stato il primo presidente (2002-2008) "Attualmente è l'unico corso di Master riconosciuto da RICS nel nostro Paese; questo offre a chi lo ha frequentato la possibilità di accedere a RICS - sostenendo un colloquio - dopo due anni di lavoro". Il Master REM, che ha sede in un Campus dedicato (Campus Colombo) del Politecnico di Milano, conta sulla partecipazione di numerose aziende partner che sostengono finanziariamente il programma e consentono l'assegnazione di borse di studio. Altre borse a tema vengono assegnate per merito all'inizio o durante il percorso formativo: da diversi anni AREL, Colliers, Generali RE, Lidl Italia e Sigest premiano alcuni studenti sulla base del curriculum o a seguito di un tema assegnato.

Il percorso è suddiviso in 6 moduli principali *Introduzione al real estate/Economia immobiliare, Facility Management, Valutazione Immobiliare, Asset e Property Management, Sviluppo Immobiliare e Finanza Immobiliare*. Una parte iniziale del programma ha l'obiettivo di omogeneizzare le conoscenze poiché gli studenti provengono da corsi laurea diversi.

La partecipazione attiva alla formazione da parte delle più importanti aziende del



La cerimonia finale dell'IREC (International Real Estate Challenge) 2019, ospitata a Milano. Le città coinvolte sono state Amsterdam, Barcellona, Bratislava, Dublino, Lipsia, Mosca, Praga, Varsavia con la collaborazione delle università partner: Slovak University of Technology Bratislava, Technological University Dublin, Bauhaus University Weimar, Moscow State University of Civil Engineering

settore, è una delle prerogative del percorso. Ogni modulo prevede una parte di lezione frontale, casi studio e un progetto/lavoro da sviluppare; il risultato del lavoro viene valutato dal team di esperti che lo ha assegnato e dallo staff del Master. "La partecipazione delle aziende è determinante" spiega Tronconi "perché permette un costante aggiornamento del programma, il trasferimento di modelli operativi e delle migliori prassi, la possibilità di rendere tangibili le attività che dal primo giorno di stage gli studenti saranno chiamati a svolgere".

Ogni esercitazione viene svolta da gruppi di lavoro formati da 4-5 studenti; per ogni modulo i gruppi di lavoro sono obbligati a cambiare, come spiega la prof.ssa Astolfi "Nel lavoro non sempre puoi scegliere i colleghi. Oggi è importante sviluppare, oltre alle competenze tecniche, la capacità di lavorare in gruppo, di confrontar-

si e di impegnarsi per il raggiungimento di un obiettivo comune."

Durante il percorso d'aula vengono organizzate visite esterne presso cantieri o edifici considerati di particolare rilevanza; queste esperienze costituiscono occasioni nelle quali gli studenti hanno l'opportunità di confrontarsi con altri operatori e comprendere la gestione di progetti complessi di sviluppo.

Al termine del percorso di aula a ogni studente viene offerto uno stage formativo curricolare della durata di 800 ore da svolgere presso una delle aziende che supportano il Master REM. Lo stage formativo, convalidato dal Career Service del Politecnico di Milano, prevede l'individuazione di un project work concordato tra tutor aziendale e il tutor accademico. Nel corso del tirocinio gli studenti sono chiamati a svolgere una tesi: l'elaborato finale viene valutato dalla Commissione scientifica del Master che vede la partici-

zione di due manager, da tempo impegnati nella didattica, come l'ing. Roberto Benaglia e l'arch. Simone Spreafico.

Da diversi anni il Master REM ha allargato i suoi confini e partecipa a progetti che prevedono la collaborazione con università internazionali: il più consolidato è il progetto IREC (International Real Estate Challenge), una competizione nella quale studenti provenienti da diverse università europee si sfidano su un progetto di Real Estate. L'ultima edizione si è svolta a Milano e ha visto Colliers svolgere il ruolo di sponsor tecnico. "Il progetto è una vera e propria gara, che impegna due settimane a tempo pieno" spiega la prof.ssa Morena "le squadre si sfidano cercando un edificio in grado di ospitare la sede di un cliente internazionale e rispondere alle esigenze de-

finite in un documento di inquadramento". Vince il team che è in grado di convincere un board di esperti, che la città e l'edificio selezionati costituiscono la migliore scelta per il cliente.

Dalla sua prima edizione, oltre 560 studenti si sono diplomati al Master REM; la maggior parte di loro oggi opera con successo in importanti aziende del comparto immobiliare. Molte opportunità di crescita professionale nascono anche dalla capacità di mantenere forte la relazione tra gli Alumni; la capacità di fare network e di mantenere le relazioni dopo il diploma è un obiettivo che si è data Area REM, associazione di diplomati del Master REM.

Giorgio Da Rold, uno degli ideatori di Area REM, ha frequentato il Master REM nel 2007-2008; oggi è amministratore delegato di BNP Paribas Property Management Italy. Circa l'esperienza del Master sottolinea che "docenti qualificati e provenienti dal mondo delle aziende hanno dato estrema concretezza ai contenuti didattici preparando gli studenti all'inserimento nel mondo del lavoro". Quanto alle aspettative delle aziende Da Rold sottolinea che "profili che hanno nel loro bagaglio una formazione mirata e una visione di insieme del settore possono garantire tempi di inserimento più celeri e percorsi di crescita professionale più lineari".



Le aziende partner del Master REM (XXIII Edizione). Il Master conta da anni la partecipazione attiva delle aziende che, oltre a erogare borse di studio, partecipano costantemente alla didattica e alle attività esercitative